

Консалтинговые услуги БФТ: ориентация на эффективное управление

С начала бюджетных реформ субъектами РФ и муниципальными образованиями проделана огромная работа по внедрению в практику новых инструментов бюджетирования, но, несмотря на это, все еще остается ряд проблемных вопросов. Их решение — основная задача консалтингового направления компании «Бюджетные и Финансовые Технологии» (БФТ) БФТ.

Сегодня успех эффективного финансового управления во многом зависит от того, насколько грамотно организована методологическая база реализации законодательных новаций на местах. Для того чтобы восполнить пробелы, которые могут негативно сказаться на внедрении и реализации тех или иных инструментов современной бюджетной реформы, компания БФТ предлагает регионам и муниципальным образованиям методологическую и консультационную поддержку по ряду актуальных направлений. Линейка консалтинговых услуг БФТ в настоящий момент позволяет охватить все основные направления реализации бюджетной реформы, такие как стратегическое планирование, программный бюджет, новые формы финансирования учреждений, переход к контрактной системе, а также повышение эффективности управления учреждениями.

Стратегическое планирование

Успешность социально-экономического развития территории и эффективность управления в значительной степени зависят от качественного стратегического планирования, основными инструментами которого являются стратегия и программы социально-

экономического развития, отраслевые стратегии. Без актуальной, структурированной и увязанной с аналогичными федеральными (региональными) документами стратегии успешный переход на программный бюджет невозможен.

Консультационное сопровождение, оказываемое БФТ по вопросам разработки документов стратегического планирования региона (муниципального образования), включает широкий спектр услуг. Это как консультационно-методическое сопровождение заказчика, самостоятельно разрабатывающего стратегические документы, так и разработка «под ключ» региональных и муниципальных стратегий социально-экономического развития, бюджетных и отраслевых стратегий, программ социально-экономического развития. Стратегии, разработанные при участии БФТ в Республике Саха (Якутия) и Республике Коми, получили высокую оценку региональных органов исполнительной власти.

Переход на программный бюджет. Формирование программной классификации расходов бюджета

С 2010 года в России на всех уровнях управления началась работа по переходу на программный бюджет,

внедрение которого в 2015–2016 годах станет обязательным для всех регионов и муниципальных образований. Практика внедрения программного бюджетирования выявила наличие значительного числа проблем, в том числе отсутствие единого порядка формирования государственных (муниципальных) программ и соответствующей нормативной документации, отсутствие связи программ со стратегическими документами, проблемы формирования программной классификации расходов и бюджетов в программном представлении и др.

Для решения указанных проблем компания БФТ в течение нескольких лет оказывает консалтинговые услуги по вопросам перехода регионов и муниципальных образований к программно-целевому бюджетированию, включая разработку правовых и методических документов, проектов государственных (муниципальных) программ, проведение обучающих семинаров, разработку методик мониторинга и оценки эффективности государственных и муниципальных программ. Компанией БФТ также разработана актуальная и универсальная методология формирования структуры и содержания целевых статей расходов бюджета по государственным (муниципальным) программам, подпрограммам и основным мероприятиям.

За 2012–2013 годы реализовано семь комплексных проектов, разработано 12 программ в семи отраслях, проведена экспертиза 28 программ и около 50 обучающих семинаров в 11 регионах. В результате два региона (Амурская и Белгородская об-

ласти) и шесть муниципальных образований в Республике Коми и Республике Саха (Якутия) успешно перешли на программный бюджет и его автоматизированное формирование и исполнение.

Приобретенный в результате практической работы опыт позволил компании БФТ разработать новый, не имеющий аналогов в России, программный продукт — «Конструктор программ», позволяющий на основе актуальной методологии, системы встроенных справочников и понятного веб-интерфейса максимально упростить и ускорить работы по формированию систем целеполагания и проектов муниципальных программ.

Повышение эффективности управления государственными (муниципальными) учреждениями

Финансовое обеспечение деятельности государственных (муниципальных) учреждений на современном этапе требует выявления внутренних резервов повышения эффективности бюджетной сети. Комплекс услуг, предлагаемых компанией БФТ в рамках данного направления, включает в себя совершенствование нормативно-правового и методического обеспечения деятельности учреждений, а также мониторинг и выявление неэффективных расходов в конкретных учреждениях.

По данному направлению в общей сложности реализовано 23 комплексных проекта в восьми регионах и 27 муниципальных образованиях, проведено более 50 обучающих семинаров, в которых приняли участие более 5 тысяч слушателей.

Отраслевые системы оплаты труда

Несмотря на то что активная работа по внедрению новых систем оплаты труда в государственных (муниципальных) учреждениях ведется с 2007 года, до сих пор остаются направления, требующие дальнейшего их совершенство-

вания. Обеспечить реализацию указанных направлений должно введение эффективного контракта согласно принципам, закрепленным в Программе поэтапного совершенствования системы оплаты труда в государственных (муниципальных) учреждениях на 2012–2018 годы. Комплекс услуг, предлагаемых компанией БФТ в рамках данного направления, включает как базовые работы, обеспечивающие введение новой системы оплаты труда, так и работы, обеспечивающие переход к эффективному контракту.

Правовой консалтинг

Реформирование системы государственных и муниципальных учреждений в рамках реализации Федерального закона № 83-ФЗ вызвало необходимость проведения оптимизации и повышения эффективности деятельности бюджетных сетей, в том числе создания новых и реорганизации действующих учреждений. Компания БФТ оказывает полный комплекс услуг, связанных с правовым, организационным, методическим и иным сопровождением процессов создания и реорганизации государственных (муниципальных) учреждений и предприятий.

Переход к контрактной системе

С 1 января 2014 года начался новый этап реформирования системы государственных (муниципальных) закупок в соответствии с требованиями, установленными Федеральным законом № 44-ФЗ. В рамках перехода к контрактной системе региона (муниципального образования) компания БФТ оказывает полное организационно-методическое сопровождение на этапах планирования, контроля и мониторинга, включая разработку проектов правовых актов, проведение обучающих семинаров, разработку предложений по оптимизации взаимодействия финансовых органов и других участников процесса закупок с целью повышения эффективности использования бюджетных ресурсов.

Открытый бюджет

Сегодня особое внимание уделяется повышению открытости и прозрачности бюджетного процесса, доступности информации о бюджете гражданскому сообществу, возможности оказывать влияние на принятие социально значимых политических решений. Компания БФТ осуществляет методологическое сопровождение процесса внедрения Открытого бюджета, включающее в себя разработку типового пакета документов, направленных на интерактивное взаимодействие населения с органами власти по решению социально-экономических проблем, формирование порядка разработки регионального (муниципального) Бюджета для граждан, а также разработку регионального (муниципального) Бюджета для граждан.

Дополнительные услуги

Компания БФТ также оказывает консалтинговые услуги по следующим направлениям:

- разработка региональных программ повышения энергоэффективности и региональных программ капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах;
- разработка региональных и муниципальных программ повышения эффективности управления общественными финансами;
- совершенствование межбюджетных отношений и системы межбюджетных трансфертов.

Ознакомиться с обновленным перечнем консалтинговых услуг компании БФТ вы можете на сайте компании bftcom.com в разделе «Консалтинг».



127434, Москва,
Дмитровское шоссе, д. 9 Б
E-mail: drd@bftcom.com
тел./факс: (495) 784-70-00
www.bftcom.com