

Внутренний портал региона (муниципального образования) – основа для принятия управленческих решений



Н.В. Гвоздева,
Заместитель генерального
директора Компании
«Бюджетные и Финансовые
Технологии»

В настоящее время в органах государственной власти и местного самоуправления, в учреждениях различных уровней используется большое количество информационных систем, автоматизирующих различные аспекты их деятельности (бюджетный учет в учреждениях, планирование и исполнение бюджета, финансовый и бюджетный контроль, государственные и муниципальные закупки, системы мониторинга, сбора и свода данных). Данные решения существенно облегчают труд специалистов и, зачастую, работу без них трудно себе представить. Однако чем больше специализированных программных продуктов используется, тем труднее руководителю любого уровня получить для себя четкую, понятную и непротиворечивую картину, позволяющую принимать верные управленческие решения. Попытки справиться с этой задачей предпринимались неоднократно, но все они сводились в основном к тому, чтобы предоставить руководителям максимум возможной информации, в том числе в автоматизированном виде, что в обстановке информационной перегруженности становилось скорее отрицательным фактором.

Искомое решение должно было отвечать главному принципу работы руководителя «только то, что мне нужно, и именно тогда, когда нужно». И для достижения поставленной цели большинство руководителей

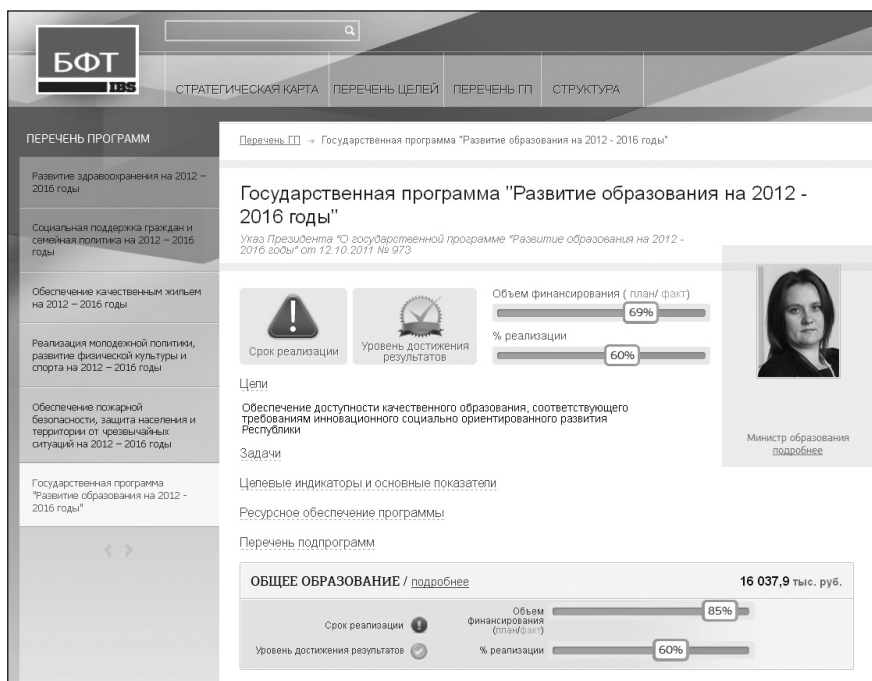
запрашивали и запрашивают у своих сотрудников ежедневные/еженедельные аналитические отчеты, которые подготавливаются довольно часто в ручном режиме в соответствии с их индивидуальными запросами. Очевидно, что при таком подходе никакой «стройной картины» не получается, и руководитель видит только ее часть под углом зрения, охватывающим решение текущих проблем.

Оптимальным выходом для руководителя в данной ситуации является использование **единого внутреннего портала региона (муниципального образования)** (далее – внутренний портал), интегрированного со всеми учетными (транзакционными) информационными системами и позволяющего в удобной и понятной форме получать необходимую управленческую информацию, будучи уверенными в ее непротиворечивости и взаимосвязанности.

Важнейшей особенностью такого портала является, с одной стороны, возможность одновременной работы руководителей всех уровней в аналитических разделах (страницах портала), соответствующих их полномочиям и задачам, а, с другой стороны, обеспечение логической увязки всех разделов между собой. До вступления в силу Федерального закона № 83-ФЗ и перехода к программному принципу организации деятельности органов власти (местного самоуправления) обеспечить

смысловую увязку всех звеньев государственного и муниципального управления между собой было затруднительно. Теперь, когда все бюджетные и автономные учреждения получают государственные (муниципальные) задания, а органы власти формируют программы, появилась возможность связать цели социально-экономического развития региона (муниципального образования) через государственные (муниципальные) программы с деятельностью конкретных учреждений, до которых доводится учреждением государственное (муниципальное) задание для реализации мероприятий, предусмотренных программами.

В результате построения подобной цепочки руководитель любого



уровня имеет возможность увидеть на портале роль своего органа власти (органа местного самоуправления, учреждения) в достижении целей и задач развития региона (муниципального образования), а также отслеживать в пределах своей зоны ответственности:

- актуальное состояние исполнения государственных (муниципальных) программ и их мероприятий как в финансовом, так и натуральном выражении;
- актуальное состояние исполнения государственных (муниципальных) заданий как в финансовом, так и натуральном выражении;
- актуальное состояние расходов федеральных субсидий и субвенций на реализацию государственных (муниципальных) программ;
- актуальное состояние проведения закупочных процедур в разрезе мероприятий государственных (муниципальных) программ и др.

При этом у руководителей ГРБС и учреждений появляется возможность сравнить свои достижения с дости-

жениями коллег в виде рейтингов, формируемых на основании оценки качества финансового менеджмента и оценки результатов достижения показателей, установленных в программах и заданиях.

Компанией «Бюджетные и Финансовые Технологии» разработан и готов к внедрению **типовой внутренний портал региона (муниципального образования)**, уже интегрированный со всеми прикладными решениями, реализованными на платформе АЦК. Портал также позволяет представить на нем информацию и из других используемых регионом (муниципальным образованием/ органом власти/органом местного самоуправления) систем. Отображение информации на портале осуществляется в формате «светофоров» — индикаторов, которые значительно упрощают восприятие и позволяют сконцентрироваться на главном, одновременно предоставляя возможность детализации необходимой информации по положительным или отрицательным отклонениям.

Типовой внутренний портал состоит из следующих разделов:

- Управление стратегическими целями;
- Управление реализацией государственных (муниципальных) программ;
- Управление органом государственной власти (ОМСУ);
- Управление сетью государственных (муниципальных) учреждений.

Все разделы портала увязаны между собой и руководитель — пользователь портала — имеет возможность, например, при недостаточной динамике изменения целевых показателей программы, пошагово «спуститься» до карточки (паспорта) подпрограммы, мероприятия программы и учреждения, выполняющего государственное (муниципальное) задание, чтобы оперативно выявить причины, повлекшие замедление роста (или снижения) показателя.

Портал может устанавливаться и функционировать как в масштабах всего региона с подключением к нему всех муниципальных образований, так и внутри одного органа власти (органа местного самоуправления).

В заключение необходимо отметить, что внедрение единого внутреннего портала региона обеспечит единство информации для всех участников процесса управления регионом (муниципальным образованием) и круглосуточный доступ из любой точки руководства к интересующей их информации о финансово-экономических аспектах деятельности субъекта РФ (муниципального образования) в необходимых аналитических разрезах.



Компания БФТ

Тел.: 8 (495) 784-70-00,

E-mail: drr@bftcom.com, www.bftcom.com

На правах рекламы