

Прозрачное и эффективное управление финансовыми потоками в Волгограде



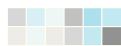
Л.Н. Руденко,
руководитель
департамента
финансов
администрации
г. Волгограда

Принимаемые сегодня Правительством РФ меры по совершенствованию бюджетного законодательства направлены на повышение контроля над целевым и эффективным использованием бюджетных средств. Управление расходами становится важной частью бюджетной политики и в значительной мере определяется состоянием бюджетного процесса, выстроенным механизмом планирования, утверждения и исполнения бюджета в части расходов.

В департаменте финансов администрации г. Волгограда в целях повышения эффективности бюджетного процесса и прозрачности бюджетных расходов были внедрены комплексные решения Компании «Бюджетные и Финансовые Технологии» (г. Москва) по планированию (система «АЦК-Планирование») и казначейскому исполнению муниципального бюджета (система «АЦК-Финансы»), а также реализована интеграция с системой управления муниципальными закупками «АЦК-Муниципальный заказ», применяемой в комитете муниципального заказа администрации г. Волгограда.

Автоматизация планирования бюджета позволила задействовать в процессе планирования бюджета наряду с сотрудниками финансового органа распорядителей и получателей бюджетных средств. В настоящее время департамент имеет возможность формировать несколько версий проекта бюджета, отражающих различные его состояния с момента утверждения с учетом вносимых изменений в течение финансового года, работать с разными версиями одновременно, что упрощает анализ данных и позволяет более обоснованно принимать решения. Составление бюджета на 2013 г. и плановый период 2014–2015 гг. с помощью системы «АЦК-Планирование» позволило исключить вероятность ошибок уже на этапе формирования бюджета и с учетом изменений, внесенных в бюджетную классификацию, получить приложения к решениям о бюджетах – ведомственную и функциональную структуры расходов. В рамках исполнения требований законодательства, связанных с переходом на финансирование на основе субсидии на выполнение муниципального задания, в настоящий момент проводятся работы по автоматизации процесса ведения справочника муниципальных услуг, подготовки и доведения муниципальных заданий на оказание услуг на очередной финансовый год (очередной финансовый и плановый период), расчета субсидии на оказание муниципальных услуг и нормативной стоимости муниципальной услуги в разрезе компонентов стоимости услуги для каждого варианта предоставления услуги.

Автоматизация системы исполнения муниципального бюджета позволила наладить информационный обмен между участниками бюджетного процесса



и органами Федерального казначейства в автоматическом режиме. Сегодня полностью автоматизирован документооборот всех подразделений департамента, распорядителей и получателей бюджетных средств на всех этапах процесса исполнения бюджета с соблюдением принципа однократного ввода данных. Оперативный регламентированный доступ к актуальной информации об исполнении бюджета позволяет осуществлять в режиме реального времени мониторинг, контроль и анализ бюджетного процесса и принимать необходимые управленческие решения исходя из текущих потребностей и обязательств бюджетополучателей.

Контроль за целевым использованием бюджетных средств предусматривает формирование в департаменте финансов различных форм регламентированной и произвольной отчетности, основанных на оперативном получении из "АЦК-Финансы" и "АЦК-Планирование" достоверной информации. В результате формирование отчетности на основе электронных документов, хранящихся в единой базе данных, гарантирует ее достоверность и снижает трудозатраты на ее составление. Централизованное хранение баз данных за несколько лет (начиная с 2003 г.) позволяет в любое время оперативно получить доступ к электронным документам по исполнению бюджета соответствующего периода.

Интеграция внедренных в департаменте финансов администрации г. Волгограда систем планирования и исполнения бюджета обеспечивает возможность автоматического создания в системе исполнения бюджета документов по бюджетным ассигнованиям по расходам на основании утвержденного плана расходов, обмена общими справочниками и передачи документов в автоматизированном режиме. Соответственно интеграция системы управления муниципальными закупками "АЦК-Муниципальный заказ" с системой исполнения муниципального бюджета "АЦК-Финансы" реализует на практике принцип однократного ввода информации, при этом обеспечивая экспорт справочников и синхронизацию документов.

Следуя положениям концепции "Электронный бюджет", в ближайшее время планируется переход на юридически значимый электронный документооборот, что позволит резко сократить временной интервал от момента создания документа до его исполнения. Модульный принцип построения используемых автоматизированных систем позволит быстро и эффективно реализовать эту задачу посредством внедрения подсистемы электронно-цифровой подписи, которая придаст юридическую силу электронному документу. Также на официальном информационно-справочном портале администрации г. Волгограда в сети Интернет создан раздел "Народный бюджет", посредством которого ведется прием предложений граждан по вопросам формирования проекта бюджета Волгограда на очередной финансовый год и плановые периоды.

Реализованный подход к процессам исполнения и планирования бюджета обеспечил оптимизацию деятельности участников бюджетного процесса, сокращение трудозатрат, возможность создания единого информационного пространства управления муниципальными финансами, что, в свою очередь, позволяет повысить эффективность, прозрачность и результативность деятельности всех участников бюджетного процесса.

