



Цифровизация управления земельно-имущественным комплексом региона:

задачи, барьеры, лучшая практика,
перспективы развития

Зейтениди Наталья

Генеральный директор БФТ-Холдинга

/ Портфель проектов в сфере имущества

Федеральные проекты



Росреестр



Ростелеком

- 01** ЕЦП «Национальная система пространственных данных»
- 02** Витрина ЕГРН
- 03** Модернизация ФГИС ЕГРН

Региональные проекты

Региональные проекты:

- Алтайский край
- Забайкальский край
- Запорожская область
- Камчатский край
- Омская область
- Орловская область
- Пермский край
- Псковская область
- Республика Ингушетия
- Свердловская область
- Ульяновская область
- Хабаровский край
- Ярославская область

Централизованные региональные проекты

- Белгородская область
- Волгоградская область
- Красноярский край
- Ленинградская область
- Нижегородская область
- ХМАО

19
регионов

/ Подход и какие задачи мы решаем

Подход

Создание единой системы для максимального вовлечения объектов недвижимости земельного имущественного комплекса региона в хозяйственный оборот и повышение их бюджетной эффективности

Задачи

01

Проведение единой политики по управлению и распоряжению государственной и муниципальной собственностью региона, земельными участками

02

Сокращение затрат ОМС на развитие и содержание информационных систем и трудозатрат на формирование начислений и подготовку сводной отчетности и аналитики

03

Сокращение задолженности по арендным платежам за счет повышения качества проведения претензионно-исковой работы, взимания платежей

04

Обеспечение прозрачности, открытости и подотчетности в сфере управления имуществом

/ Система «БФТ.Имущество»

Автоматизированная система, обеспечивающая качественный учет и управление государственной и муниципальной собственностью за счет создания единой информационной системы управления имуществом

Ведение реестров публичного имущества

Личные кабинеты балансодержателя и арендатора (с использованием ЕПГУ и Госключа)

Управление арендным фондом

Выявление правообладателей ранее учтенных объектов

Управление жилым фондом

Межведомственные запросы

Многодетные и другие льготные категории

Электронное заказное письмо (через АО «Почта России»)

Претензионно-исковая работа

Аналитическая отчетность

Оказание госуслуг



Повышение доходности имущества



Сокращение задолженности по арендной плате



Снижение трудозатрат сотрудников



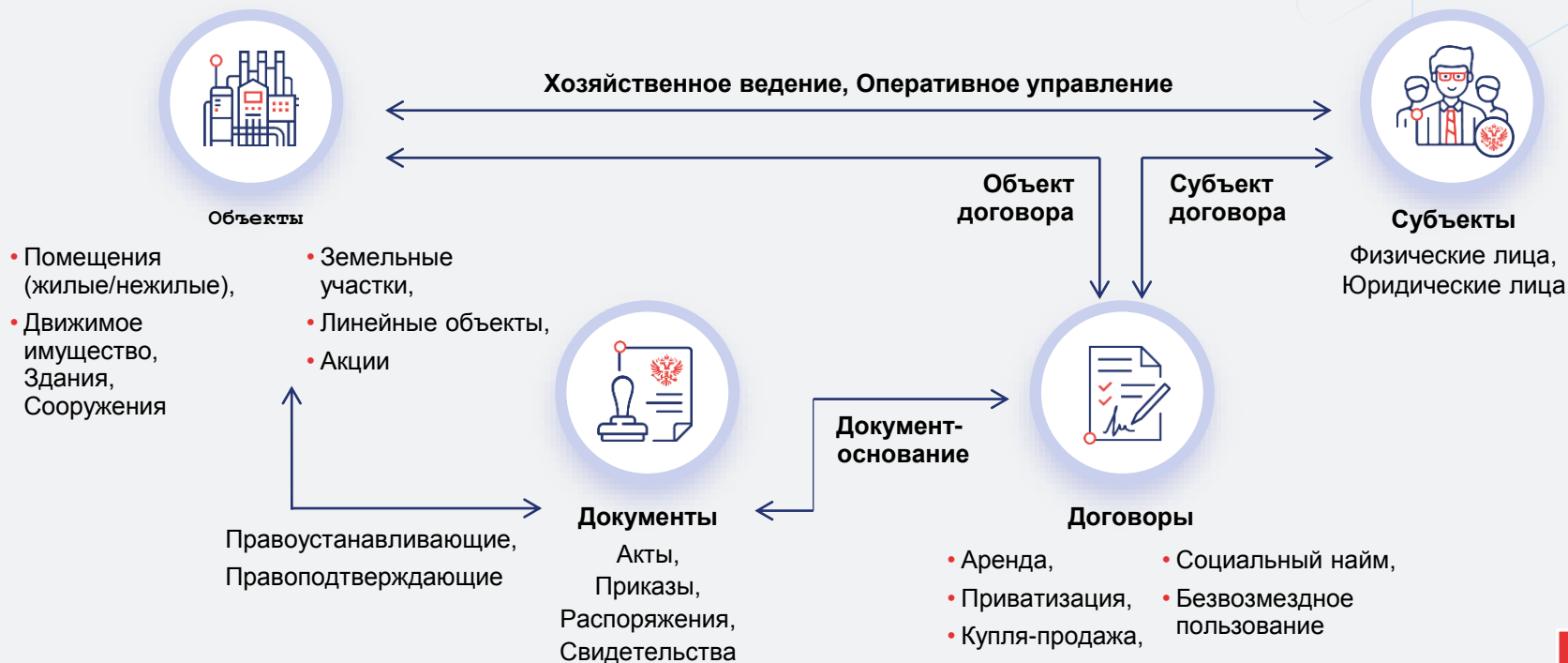
Улучшение качества формирования отчетности

/ Централизованная модель внедрения

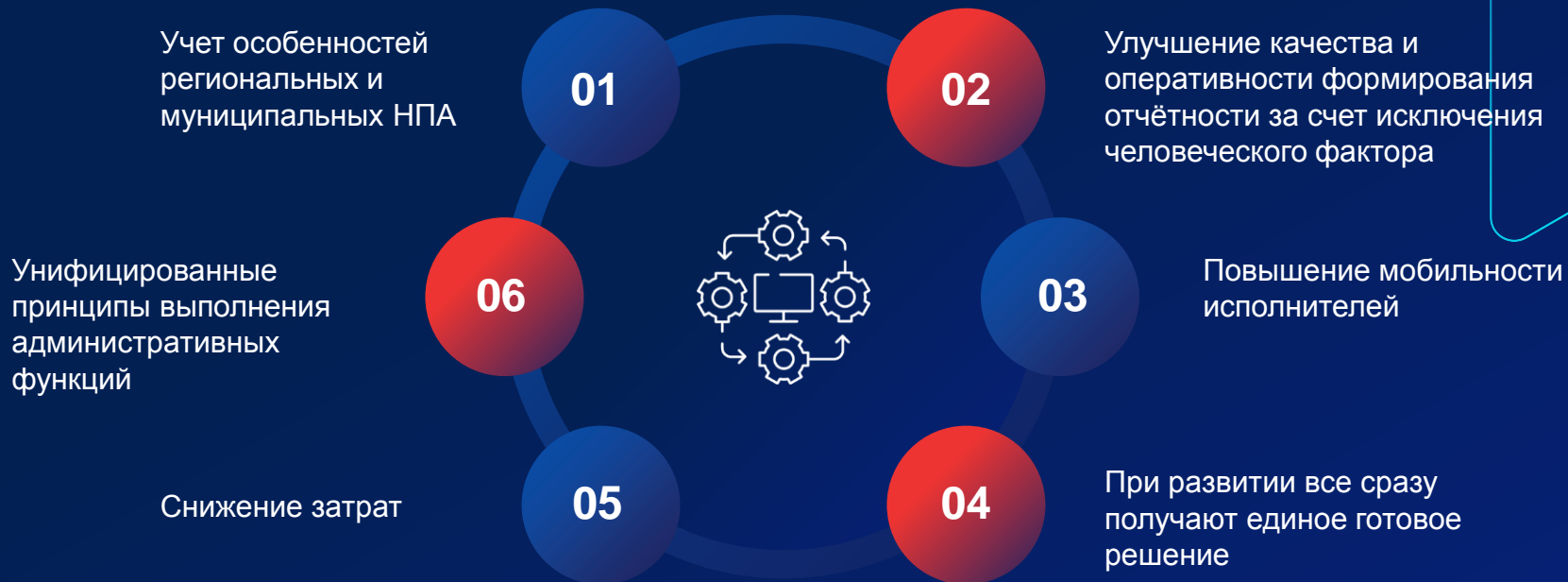


/ Базовая схема взаимосвязей

Система построена по принципу «любой к любому», т.е. все имеющиеся сущности могут быть связаны между собой



/ Преимущества централизации



/ На что стоит обратить внимание

Задача

01 Большое многообразие разных систем учета имущества в регионе и МО. Сложности при конвертации данных в единую систему

02 Различия в нормативном регулировании процессов управления имуществом

03 Сопротивление со стороны ОМСУ. Ответственные за управление имуществом могут опасаться потери контроля и полномочий, а также выноса внутренних проблем в публичную сферу

04

Психологический барьер: недоверие к новациям. Боязнь «сломать» отлаженный механизм работы. Нежелание обучаться работе с новым инструментом. Большое количество сотрудников, одновременно начинающих работу в незнакомой системе

Решение

01 Автоматический конвертер данных

02 Внедрение единой политики по управлению и распоряжению государственной и муниципальной собственностью – гармонизация региональных и местных правовых актов

03

- Закрепление в НПА необходимости использования единой системы учета
- Информирование о пользе централизации
- Разработка четких регламентов управления имуществом

04

- Чаты техподдержки
- Краткие инструкции
- Обучение работе с системой



Кейсы

/ Кейс «Практика масштабных проектов».

Красноярский край

Государственная межведомственная информационная система централизованного учета объектов земельно-имущественного комплекса Красноярского края (ГМИС)

-21%

Снижение объема недоимки по договорам аренды земельных участков от начисленных платежей

100%

Исключение затрат ОМСУ на создание и содержание муниципальных ИС (> 12 млн рублей в год)

100%

Сокращение времени работы с начислениями вручную (до внедрения ГМИС) – до 10 минут, сейчас автоматически – 0 минут

97%

Снижение трудозатрат на подготовку отчетности вручную (до внедрения ГМИС) – до 40 часов, сейчас – не более 1 часа

50%

Оптимизация расходов на повышение квалификации. Обучающие вебинары по работе в системе

- ✓ **Публичный реестр государственного и муниципального имущества**

информация для граждан и субъектов экономической деятельности доступна в режиме онлайн

544

МО

528

тыс. объектов

- ✓ **Повышение качества проведения претензионно-исковой работы**

- ✓ **Обеспечено получение выписок об объектах недвижимости из ЕГРН в электронном виде**

/ Кейс «Практика подключения ОМСУ».

Ленинградская область

Государственная информационная система «Автоматизированная информационная система управления имуществом Ленинградской области» (ГИС «АИС УИ ЛО»)

Все ОИВ
и ОМСУ

800+
пользователей

Причины внедрения ГИС «АИС УИ ЛО» на муниципальном уровне

- Обеспечение наибольшей достоверности и полноты учета
- Использование одного типового инструмента в регионе
- Повышение доходов местных бюджетов
- Возможность получения общей аналитики
- Возможность интеграции с другими ГИС, в том числе с федеральными

- **Ключевая причина, влияющая на рейтинг качества управления региональными финансами, – прогнозирование неналоговых доходов муниципальных образований при разработке консолидированного бюджета субъекта Российской Федерации**

Процесс внедрения ГИС «АИС УИ ЛО» в ОМСУ:

1. Региональными НПА для ОМСУ предусмотрена возможность использования ГИС Ленинградской области
2. Для бесплатного доступа к ГИС «АИС УИ ЛО» органам местного самоуправления необходимо было принять ряд НПА
3. **Контроль за внедрением отслеживался со стороны руководителей (первых лиц) органов исполнительной власти региона**
4. Контроль за использованием ГИС «АИС УИ ЛО» по двум направлениям: активность использования системы и полнота отражаемых сведений и операций

Внедрение на муниципальном уровне происходило поэтапно (18 МО и 1 ГО)



Количество муниципальных районов, подключившихся к «АИС УИ ЛО», по годам

/ Кейс «Скорость внедрения».

Нижегородская область

Информационная система учета земельно-имущественного комплекса муниципальных образований Нижегородской области

50 МО

Срок реализации проекта: **1 год**

Очередность подключения



1 этап

Установка системы

2 этап

Подключение пилотной группы МО

3 этап

Тиражирование

Организация процесса

Дорожная карта МО

Персональный план график мероприятий в муниципальном образовании.

Регулярные совещания

Обзор выполненных и предстоящих мероприятий

Контроль хода выполнения работ, решение проблем

Автоматизированная система управления обращениями

Регистрация и обработка обращений

Очередность подключения

1 очередь

6 МО (пилотная группа)

2 очередь

15 МО

3 очередь

15 МО

4 очередь

14 МО

/ Как начать централизацию

01

Определить функциональные требования к единой системе

02

Региональным НПА определить оператора единой системы

03

Региональным НПА:

- установить возможность использования ОМСУ единой системы
- определить перечень задач и функции, которые могут выполняться ОМСУ, с ее использованием

08

Провести развертывание единой системы

07

Принять участие в обучении работе в единой системе

06

Скорректировать муниципальные НПА для соответствия процессам в единой системе (при необходимости)

11

Контролировать использование ОМСУ единой системы

05

Обеспечить возможность проведения обследования (требования НПА, методики расчета, реестр имущества и др.)

10

Завершить настройку программного обеспечения

04

Провести процедуру на закупку инфраструктуры и программного обеспечения

09

Подключиться к единой системе, пройти опытную эксплуатацию



**Буду рада ответить
на вопросы!**



+7 (495) 784-70-00

ineed@bft.ru

bftcom.com